



แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557–พ.ศ.2560)

STRATEGY PLAN OF RAJAMANGALA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY ISAN

ผ่านการประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์
การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-พ.ศ. 2560) ในวันที่ 30 กันยายน 2557
ณ สำนักงานอธิการบดี และสำนักงานประจำวิทยาเขต ผ่านระบบ VDO Conference

ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1

คำนำ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560 เพื่อให้มหาวิทยาลัยฯ มีกรอบแนวทางกำหนดทิศทางการดำเนินการพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วง 4 ปี โดยมุ่งดำเนินงานสนองนโยบายและเป้าหมายของการพัฒนาประเทศ โดยให้ความสำคัญกับความเชื่อมโยง และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 – พ.ศ.2559) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะเวลา 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – พ.ศ.2565) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) เป็นการจัดทำแผน ที่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการ และ คณะกรรมการดำเนินงาน จากตัวแทนผู้บริหารของมหาวิทยาลัยฯ ที่ศูนย์กลาง นครราชสีมา และวิทยาเขต 4 วิทยาเขต คือ สุรินทร์ ขอนแก่น กาฬสินธุ์ และสกลนคร ให้มีส่วนร่วมในการจัดทำ และกำหนดทิศทางการพัฒนา โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อทำการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ไว้เป็นกรอบการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อนำมหาวิทยาลัยฯ ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) เล่มนี้ จะได้ถูกนำลงสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และช่วยเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติ และการพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ นี้ ขึ้นอยู่กับความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรทุกระดับ ทุกงาน ในมหาวิทยาลัยฯ ที่เกี่ยวข้อง ที่จะนำไปปฏิบัติอย่างจริงจัง อันจะส่งผลให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน บรรลุเป้าหมายการเป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคุณภาพชั้นนำในประเทศได้

งานนโยบายและแผนยุทธศาสตร์

กองนโยบายและแผน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปสำหรับผู้บริหาร	1
ส่วนที่ 1 บทนำ	4
ส่วนที่ 2 นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	5
- การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	7
- การเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	8
- ความเชื่อมโยงฯ ประชาคมอาเซียนของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในกำกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา	9
ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์	10
ส่วนที่ 4 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)	12
- ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ	12
- วิสัยทัศน์หน่วยงาน	13
- ค่านิยม อัตลักษณ์บัณฑิต เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยฯ คุณลักษณะของนักศึกษา	14
- คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	15
- สรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)	16
- Strategy Map มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานระยะ 4 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560	17
- รายละเอียดตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560	18
- สรุปรายละเอียดตัวชี้วัดความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560	34
- ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	37
- การนำประเด็นยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ	
➤ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม และประมาณการวงเงินงบประมาณของ การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560	44

สารบัญ

	หน้า
ภาคผนวก	64
- รายงานผลตามตัวชี้วัด (KPI) ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 – พ.ศ.2556	65
- รายงานผลคะแนนตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2553 – พ.ศ. 2555	66
- ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาประจำปี 2555	67
- ประมวลกิจกรรม การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)	69
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557– พ.ศ.2560)	78



จากกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระยะ 15 ปี (พ.ศ.2551 – พ.ศ.2565) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้กำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ไว้อย่างชัดเจน และเพื่อให้การบริหารจัดการการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มากยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยฯ จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 1 ระยะ 4 ปี พ.ศ.2553 – พ.ศ.2556 จากคณะกรรมการทีมงานผู้บริหาร ทุกหน่วยงาน เป็นผู้วิเคราะห์และกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ร่วมกัน ซึ่งผลการดำเนินงานในรอบ 4 ปีที่ผ่านมา ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และได้มีการนำผลสัมฤทธิ์ดังกล่าว มาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น ดังปรากฏในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 2 ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560 โดยคณะกรรมการบริหารหน่วยงานเป็นผู้กำหนดแนวทาง วางแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำการประชาสัมพันธ์ลงบนเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสีย บุคลากรทางการศึกษา นักศึกษา ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น โดยคำนึงถึงมิติการบูรณาการและองค์รวมของการพัฒนา กำหนดอยู่ภายในกรอบของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยฯ ในทางตรงและทางอ้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ในการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ภายใต้กรอบการพัฒนาสาระหลักสองส่วน ได้แก่

ส่วนที่เป็นปัจจัยภายนอก ซึ่งมีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน และส่งผลกระทบต่อภาพรวมในอนาคต (Scenario) อีก 4 ปีข้างหน้า ดังเช่น นโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาเข้าไปพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นฐาน มีกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาและกองทุนตั้งตัวได้ การพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน และมีโครงการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมให้เป็นศูนย์การศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มแม่น้ำโขง / ประชาคมอาเซียน ทำให้เกิดโอกาสในการพัฒนาและวางแผนยุทธศาสตร์ แต่ทั้งนี้ก็ยังมียปัจจัยที่ส่งผลกระทบที่ก่อให้เกิดปัญหาและอุปสรรคได้ ดังเช่น การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนประชากรของประเทศ โดยวัยเด็กจะลดสัดส่วนลง ส่งผลกระทบต่อตัวบ่มมหาวิทยาลัยฯ แรงงานภาคเกษตร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่มีวุฒิทางการศึกษาดำ ขาดการเตรียมการพัฒนาศักยภาพรองรับความเจริญเติบโต บทบาทความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรมยังมีน้อย ระดับความรู้และทักษะในด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และภาษาอังกฤษ ของนักเรียนต่ำกว่ามาตรฐาน การเปิดเสรีทางการศึกษาทำให้มีคู่แข่งเพิ่มขึ้น

ส่วนที่เป็นปัจจัยภายใน คือภาพลักษณ์ การบริหารจัดการ ระบบ กลไก และกระบวนการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งส่งผลกระทบก่อให้เกิดเป็นจุดแข็งอย่างชัดเจน ดังเช่น บัณฑิตของมหาวิทยาลัยฯ เป็นที่ยอมรับในตลาดแรงงานมีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่เข้มแข็ง งานบริการทางวิชาการ/วิชาชีพ ที่หลากหลาย เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง วิทยาเขตอยู่ในพื้นที่วัฒนธรรมประจำถิ่นที่

หลากหลายและเอื้อต่อการเชื่อมเครือข่ายประชาคมอาเซียน แต่ทั้งนี้ก็ยังมีความอ่อนที่มหาวิทยาลัยฯ ต้องวางแผนเพื่อปรับปรุง และพัฒนาแก้ไขให้ดีขึ้น ดังเช่น บุคลากรและบัณฑิตส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้ภาษาโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ ตำแหน่งทางวิชาการและคุณวุฒิอาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน การจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา การเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติยังมีจำนวนไม่เพียงพอตามเกณฑ์ที่ สมศ.กำหนดไว้ ครูภัณฑ์และสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยมีจำนวนจำกัด ระเบียบและข้อบังคับยังไม่ชัดเจน และไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่เต็มประสิทธิภาพ

จากกรอบสาระหลักสองส่วนดังกล่าว มหาวิทยาลัยฯ ได้วิเคราะห์และกลั่นกรองมาเป็นแนวทางในการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 2 ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) โดยกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั้งหมด 5 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน

เป้าประสงค์ 1.1 บัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

เป้าประสงค์ 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติด้านสังคมศาสตร์ ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม

เป้าประสงค์ 2.1 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการอย่างบูรณาการ

เป้าประสงค์ 3.1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน

เป้าประสงค์ 3.2 มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริฯ

เป้าประสงค์ 4.1 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

เป้าประสงค์ 4.2 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์ 4.3 การสนองโครงการพระราชดำริฯ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการ และระบบเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ ให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 5.1 ระบบการคลังที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

เป้าประสงค์ 5.2 ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 5.3 ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัยฯ และการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 5.4 ระบบบริหารจัดการกลางที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 5.5 ระบบวิเทศสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 5.6 ระบบบริหารจัดการการบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ

จากกรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) มุ่งเน้นบทบาทของการเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ โดยมี เนื้อหาสาระที่ใช้ประกอบการดำเนินการคือ มหาวิทยาลัยฯ มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็น ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม เพื่อทำเป็นกรอบดำเนินการ ให้กับทุกหน่วยงาน ซึ่งจะให้อยู่ในทิศทางเดียวกันกับทิศทางของมหาวิทยาลัยฯ และท้ายที่สุดจะทำให้ เป้าหมายของมหาวิทยาลัยฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งจะทำให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล อีสาน เป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคุณภาพชั้นนำในประเทศ ที่เน้นการผลิตนักปฏิบัติ ด้านวิชาชีพ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างยั่งยืน ตอบสนองประชาคมอาเซียน

ส่วนที่ 1 บทนำ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560 เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบการจัดเตรียมงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตาม ยุทธศาสตร์ (Strategy Performance-Base Budgeting: SPBB) ของมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งใช้เป็นเครื่องมือ ในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ โดย กำหนดให้หน่วยงาน มีบทบาทในการตัดสินใจการจัดสรรทรัพยากรมากขึ้น มีระบบควบคุม ตรวจสอบที่มี ประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยมหาวิทยาลัย ได้จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์และโครงการ/กิจกรรม ซึ่งมีตัวชี้วัดที่มีค่าเป้าหมายชัดเจน เป็นตัวประเมินเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบ นโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในหลายๆ ด้าน คือ

1. ด้านการเพิ่มขีดความสามารถเพื่อการแข่งขัน
2. ด้านการเสริมสร้างเพื่อการพัฒนา
3. ด้านการพัฒนาทางสังคม
4. ด้านการบริหารจัดการที่ดี

ดังนั้น เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงต้องเร่งพัฒนา มหาวิทยาลัยฯ ตามกรอบวิสัยทัศน์ และพันธกิจหลัก 4 ด้าน คือ

1. จัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตาม มาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ
2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การผลิต การบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ
3. บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม
4. ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสีงแวดล้อม

โดยมุ่งพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดการกระทำเพื่อเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและสังคม โดยมีพันธกิจรอง

3 ด้าน ได้แก่

1. บริหารจัดการโดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี
2. สนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ฯ
3. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับการพัฒนาประเทศต่อไป การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 3 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ และยุทธศาสตร์ชาติ
2. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจัดทำแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ นโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ ของกระทรวงศึกษาธิการและของมหาวิทยาลัยฯ
3. เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยฯ ให้เป็นไปตาม ยุทธศาสตร์และนโยบายของประเทศ

ส่วนที่ 2 นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ สามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียนโดยกำหนดบทบาทในการส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง มีการนำองค์ความรู้จากคณาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่หลากหลายและเป็นที่ยอมรับ ให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และมุ่งถึงขีดความสามารถในการส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริฯ โดยได้กำหนดการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการจัดทำเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนบุคลากร ทรัพยากรทางการศึกษา และองค์ความรู้ มุ่งให้เกิดประโยชน์อันสูงสุดแก่มหาวิทยาลัยฯ เพื่อเป็นการรองรับภารกิจที่สำคัญดังกล่าวนี้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงได้กำหนดบทบาท หรือจุดเน้นที่จะเป็นแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ให้เกิดเอกลักษณ์ “มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งการสร้างอาชีพเฉพาะทาง” ดังต่อไปนี้

1. พัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยฯ โดยยึดหลักธรรมาภิบาลในทุกระดับ ปรับปรุง แก้ไข สร้างระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่ส่งเสริมและจูงใจให้บุคลากรดำเนินงานตามนโยบาย สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีความสามัคคี ร่วมกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาบุคลากร จรรยาบรรณวิชาชีพ คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรและนักศึกษา มีการจัดทำแผนแม่บท พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ส่งเสริมทักษะการปฏิบัติงาน มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับระบบการจัดสรรงบประมาณ และจัดหารายได้เพื่อเอื้อต่อนโยบายหลัก และส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

2. ส่งเสริมการจัดหาตัวป้อน (Feeders) สู่อะบบการศึกษาโดยการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การปรับปรุงระบบโควตาและส่งเสริมโครงการนักศึกษาความสามารถพิเศษ การสร้างเครือข่าย เช่น จัดกิจกรรมสัมพันธ์กับ สพฐ. สอศ. อปท. การสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ การเปิดโอกาสแก่กลุ่มเป้าหมายอื่น เช่น ผู้ประกอบอาชีพ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และการให้สิทธิแก่ผู้เข้าศึกษาโดยจัดทุนการศึกษาเพิ่มเติม

3. กำหนดภาพลักษณ์อันโดดเด่นของบัณฑิตนักปฏิบัติ โดยสร้างนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล ด้วยกระบวนการเรียนการสอนที่บูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work-Integrated Learning –WIL) พัฒนาระบบสหกิจศึกษา เพื่อเป็นกลไกเชื่อมโยงกับสถานประกอบการในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม มีศูนย์เฉพาะบ่มวิสาหกิจเพื่อสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ มีศูนย์แห่งความเป็นเลิศหรือสาขาแห่งความเป็นเลิศ (Center or Area of Excellence) โดยพัฒนาหลักสูตรและสมรรถนะวิชาชีพให้ได้มาตรฐานในระดับสากล ตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการพัฒนาประเทศเพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

4. การสรรหาผู้สอนราชมงคล มีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ และสมรรถนะทักษะวิชาชีพเข้ามาเป็นผู้สอน พัฒนาอาจารย์สู่ความเป็นสากล มีการสร้างประสบการณ์ตรงในสถานประกอบการ และสร้างมาตรฐานของอาจารย์ให้มีความรู้ ทักษะด้านอาชีพในมิติความเป็นผู้นำธรรมาภิบาล รวมทั้งการบริหารจัดการสมัยใหม่ให้เชื่อมโยงกับภาคธุรกิจเอกชน

5. พัฒนาความเป็นนานาชาติ เพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) โดยการส่งเสริมการเรียนรู้ทักษะภาษาอังกฤษ และภาษาเพื่อนบ้านในกลุ่มอาเซียน ให้แก่บุคลากร และนักศึกษา พัฒนาการเรียนการสอนโดยใช้ภาษาอังกฤษ ส่งเสริมการจัดหา อาจารย์ต่างชาติ นักวิจัยต่างชาติ มาปฏิบัติงานร่วมกับคณะสนับสนุนแนวทางการเพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ และสนับสนุนการแลกเปลี่ยน นักศึกษา และอาจารย์

6. พัฒนางานวิจัยและการบริการทางวิชาการ โดยมุ่งเน้นและสนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอด เทคโนโลยี ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนตามยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ ควบคู่ไปกับการให้บริการทาง วิชาการทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนเพื่อพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน ส่งเสริมโครงการวิจัยเชิง อุตสาหกรรม ร่วมกับภาครัฐกิจ/อุตสาหกรรม และโครงการวิจัยด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม เน้นความยั่งยืน สนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่พัฒนาภาคการผลิตขนาดกลางและขนาดย่อม

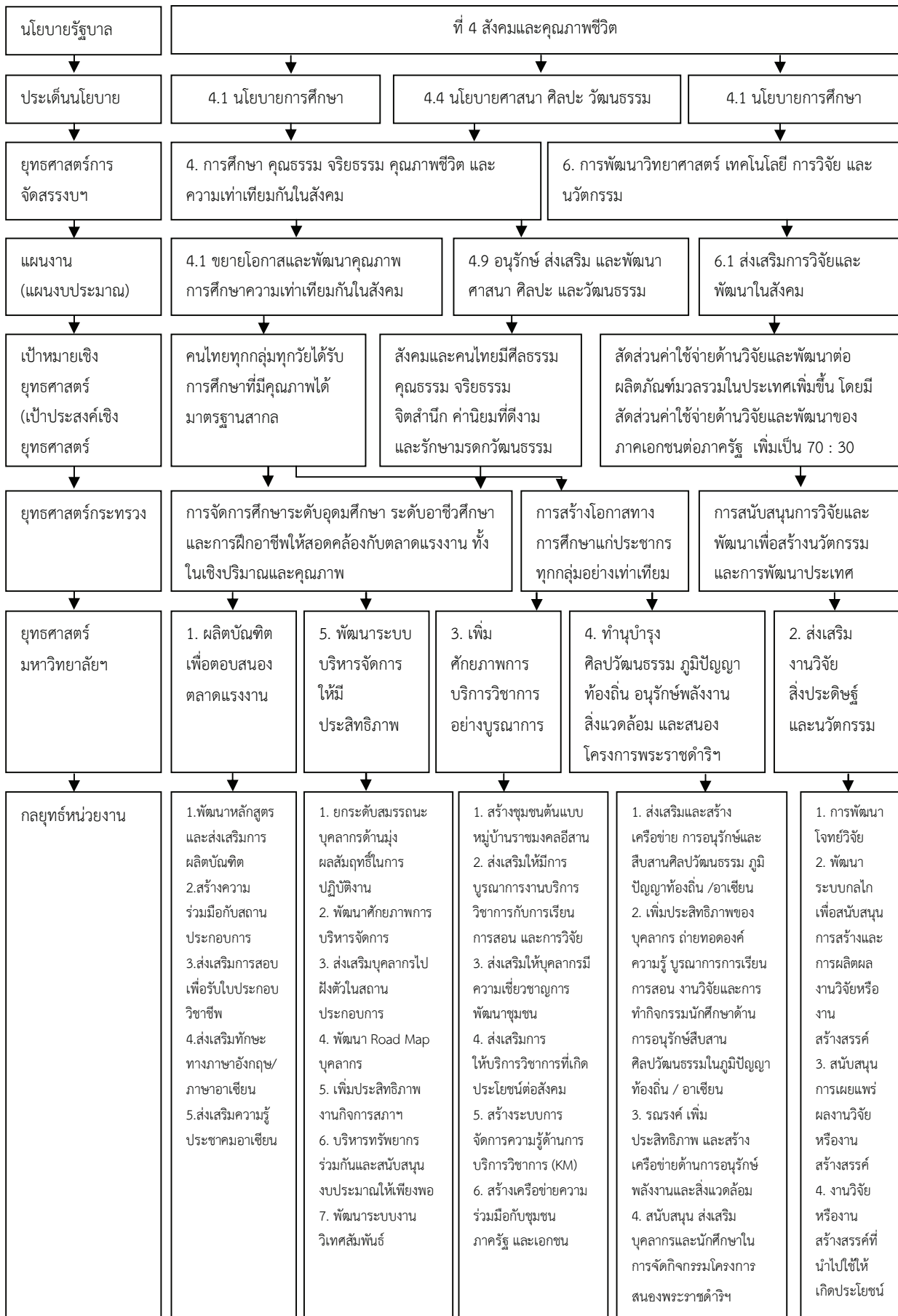
7. พัฒนาด้านศิลปะและวัฒนธรรม โดยการจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่หลากหลาย ส่งเสริมให้ ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของมหาวิทยาลัย กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์ศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการจัด กิจกรรม แลกเปลี่ยนศิลปะและวัฒนธรรมกับประเทศในกลุ่มอาเซียนและประเทศในกลุ่มลุ่มแม่น้ำโขง

8. ส่งเสริมและพัฒนาโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระเทพ รัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อให้เกิดความตระหนักและหวงแหนทรัพยากรของแผ่นดิน เป็นศูนย์ อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่ถ่ายทอดองค์ความรู้ของสถานศึกษาในการนำทรัพยากร ธรรมชาติมาใช้ประโยชน์อย่างรู้คุณค่าและยั่งยืนสู่ชุมชนและสังคม

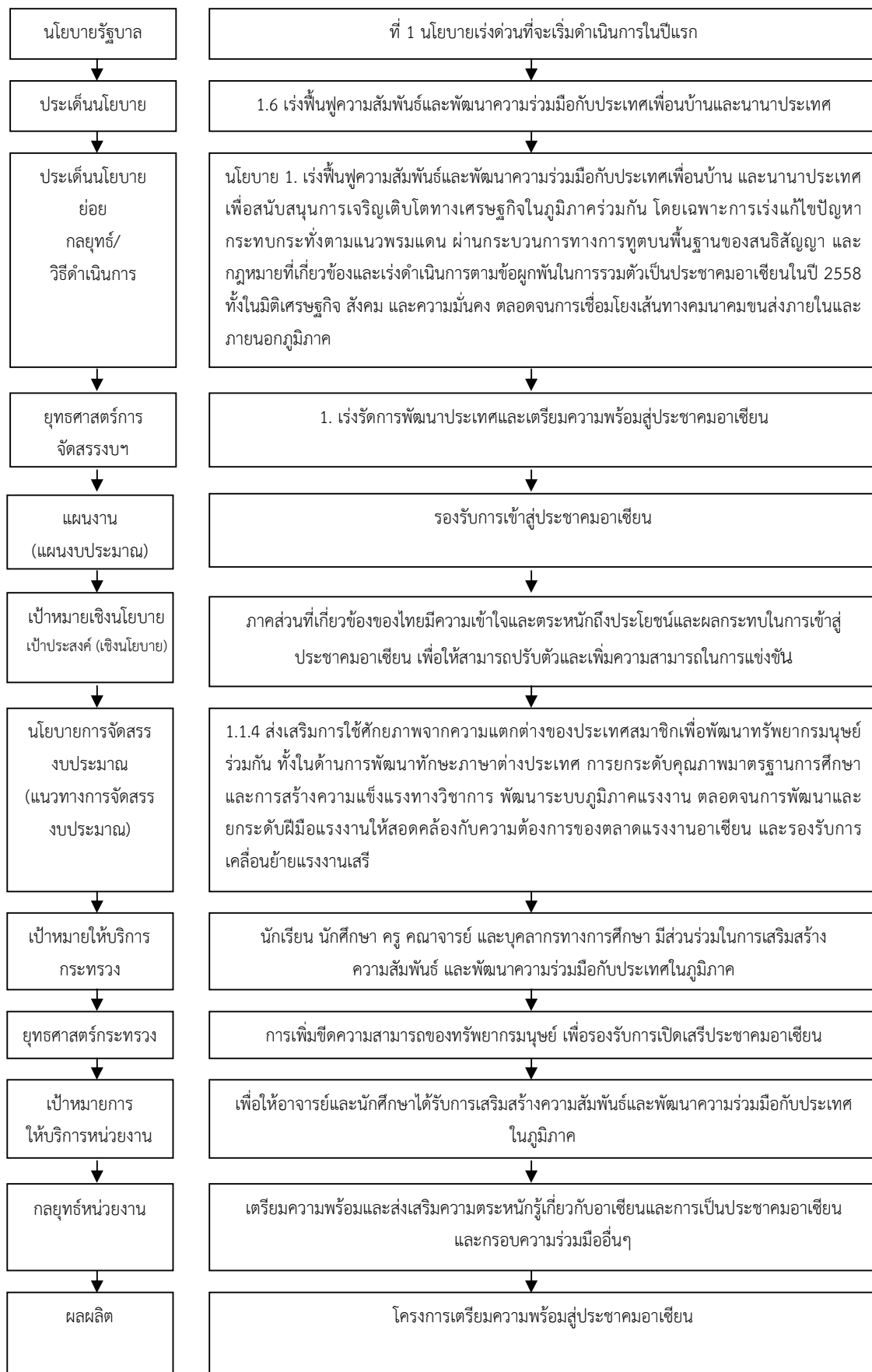
การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี



การเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ระดับประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



ความเชื่อมโยงฯ ประชาคมอาเซียนของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในกำกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา



ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบ หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน การวิเคราะห์สถานการณ์จากปัจจัยภายในเป็นการศึกษาองค์ประกอบภายในมหาวิทยาลัยฯ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การบริหารจัดการ อันจะเป็นการบ่งบอกถึงจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ของการดำเนินงาน ส่วนการวิเคราะห์สถานการณ์จากปัจจัยภายนอกเป็นการวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ที่เป็นทั้งโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

จุดแข็ง

1. บัณฑิตของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในตลาดแรงงาน
2. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่เข้มแข็ง
3. งานบริการทางวิชาการ/วิชาชีพ ที่หลากหลาย เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง
4. วิทยาเขตอยู่ในพื้นที่วัฒนธรรมประจำถิ่นที่หลากหลายและเอื้อต่อการเชื่อมโยงเครือข่ายประชาคมอาเซียน

จุดอ่อน

1. บุคลากรและบัณฑิตส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้ภาษาโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ
2. ตำแหน่งทางวิชาการและคุณวุฒิคณาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
3. การเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติมีจำนวนไม่เพียงพอตามเกณฑ์ที่ สมศ. กำหนดไว้
4. ครุภัณฑ์และสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน
5. ระเบียบและข้อบังคับยังไม่ชัดเจนและไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
6. การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่เต็มประสิทธิภาพ
7. ภาระการสอนของคณาจารย์มีปริมาณมาก ส่งผลให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจด้านอื่นลดลง

โอกาส

1. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษาเข้าไปพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นฐานในการพัฒนา
2. รัฐบาลมีการกระจายอำนาจการปกครอง โดยกระจายงบประมาณสู่การปกครองส่วนท้องถิ่น
3. รัฐบาลมีนโยบายตั้งกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาและกองทุนตั้งตัวได้
4. รัฐบาลมีนโยบายพัฒนาท้องถิ่นส่งเสริมหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์และสนับสนุนให้มีผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแบบยั่งยืน
5. นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้มีโอกาสนในการสร้างความตระหนักและองค์ความรู้ด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. รัฐบาลมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน และมีโครงการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบทั่วประเทศ
7. นโยบายของรัฐบาลมีความชัดเจนในการส่งเสริมให้เป็นศูนย์การศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสที่จะพัฒนาเป็นศูนย์การศึกษาในประเทศกลุ่มแม่น้ำโขง/ในประชาคมอาเซียน
8. สังคมไทยต้องการบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การพัฒนาทุนมนุษย์ การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรม และการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้แรงงาน

อุปสรรค

1. การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนประชากรของประเทศ โดยวัยเด็กจะลดสัดส่วนลง ส่งผลกระทบต่อตัวบ่อนมหาวิทยาลัย ส่วนวัยแรงงานจะลดลง และวัยสูงอายุจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ประสิทธิภาพจากการทำงานลดลง
2. แรงงานภาคเกษตร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่มีวุฒิทางการศึกษาดำ ย้ายไปสู่แรงงานภาคการผลิตและบริการ ซึ่งยังขาดการเตรียมการพัฒนาศักยภาพรองรับความเจริญเติบโต
3. บทบาทความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรมยังมีน้อยและไม่เกิดผลทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวม
4. การเปิดเสรีทางการศึกษาทำให้คู่แข่งเพิ่มขึ้น
5. ระดับความรู้และทักษะในด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และภาษาอังกฤษ ของนักเรียนต่ำกว่ามาตรฐานส่งผลต่อการจัดการศึกษา

ส่วนที่ 4

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

ปรัชญา (Philosophy)

คุณธรรมนำหน้า ปัญญานำทาง สรรค์สร้างเทคโนโลยี

ปณิธาน (Determination)

สร้างคนสูงงาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี

วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคุณภาพชั้นนำในประเทศ ที่เน้นการผลิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ตอบสนองประชาคมอาเซียน

พันธกิจ (Mission)

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ
2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การผลิต การบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ
3. บริการวิชาการ และถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม
4. ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม
5. บริหารจัดการโดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี
6. สนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ
7. พัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

ศูนย์กลางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

เป็นผู้นำจัดการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีในประเทศ ผลิตนักปฏิบัติเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร วัสดุและพลังงาน และอุตสาหกรรมบริการ

วิทยาเขตขอนแก่น

เป็นผู้นำการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในประเทศ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม

วิทยาเขตสุรินทร์

เป็นผู้นำจัดการศึกษาและบริการวิชาชีพ เป็นเลิศด้านเกษตรอินทรีย์และอุตสาหกรรมบริการ ผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพ นำความรู้สู่สังคม

วิทยาเขตกาฬสินธุ์

มุ่งมั่นจัดการศึกษาด้วยการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร และอุตสาหกรรมบริการที่มีคุณภาพ นำความรู้สู่สังคม

วิทยาเขตสกลนคร

เป็นสถานศึกษาที่มีความเข้มแข็งในการพัฒนาชุมชน และสังคมพื้นฐาน ภูมิปัญญาและทรัพยากรท้องถิ่น โดยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม วิทยาศาสตร์สุขภาพ อุตสาหกรรมบริการ และเทคโนโลยีพลังงาน

ค่านิยม (Value)

RMUTI = Rajamangala University of Technology Isan

- R = Reputation = มหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงในทุก ๆ ด้าน
M = Morality = มหาวิทยาลัยที่มีคุณธรรมและจริยธรรม
U = Uniqueness = มหาวิทยาลัยที่มีเอกลักษณ์เฉพาะทาง
T = Technology = มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีชั้นนำ
I = Integrity = มหาวิทยาลัยที่มีความสง่างาม เชื่อถือได้

อัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

“บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบ”

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

“มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งการสร้างอาชีพเฉพาะทาง”

คุณลักษณะของนักศึกษา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

(Student Characteristics)

- Technology Literacy = มีความรู้ทางเทคโนโลยี
Effective Communication = มีทักษะการติดต่อสื่อสาร
Collaboration = มีความร่วมมือกับส่วนรวม
Ethics and Morality = มีคุณธรรม และจริยธรรม
Corporate Social Responsibility = มีความรับผิดชอบต่อสังคม
Professional skill = มีทักษะวิชาชีพ

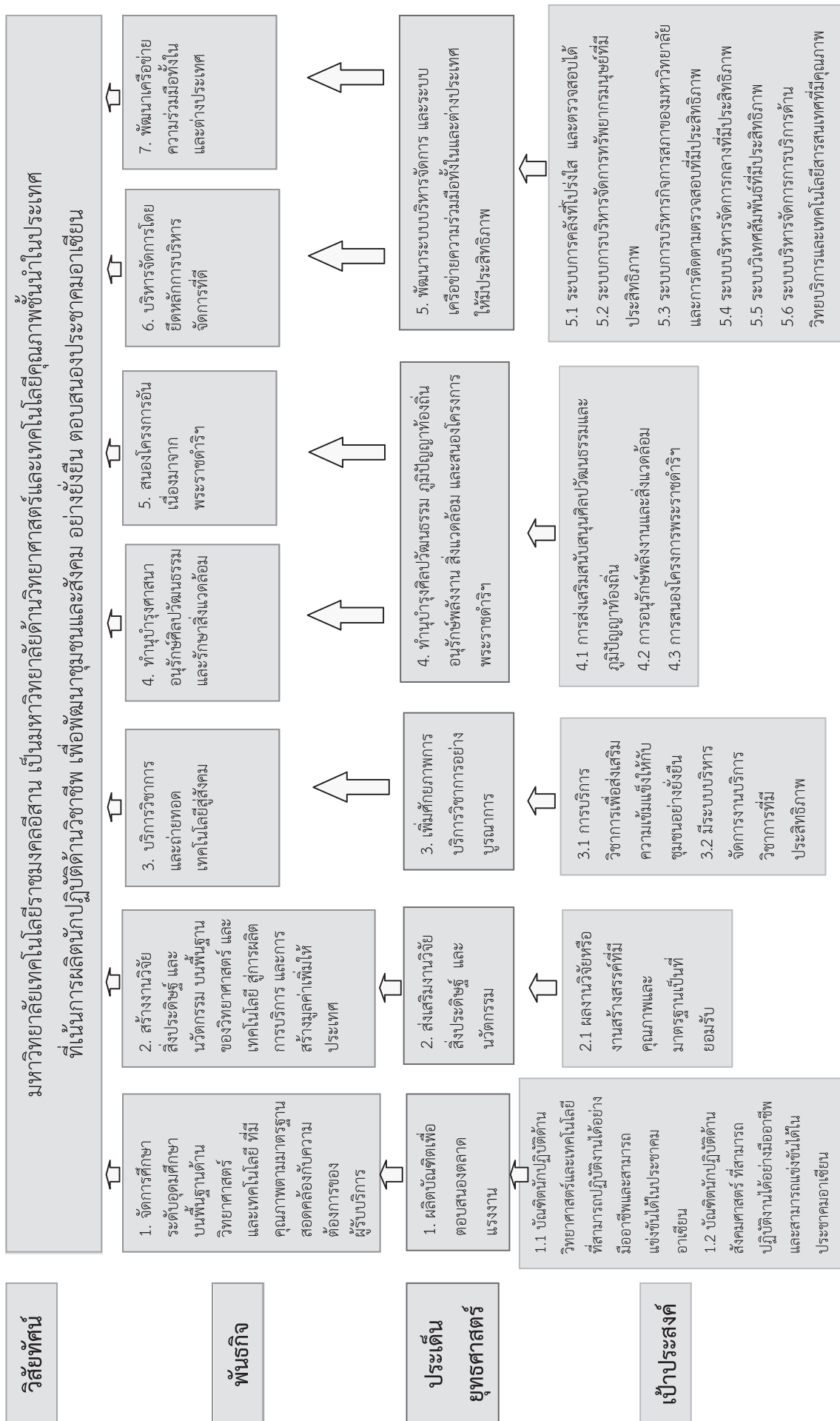
คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (Graduates desired)

❖ ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา

1. มีวินัย ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว วิชาชีพ สังคม และประเทศชาติ
2. มีความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้ในสาขาวิชาที่ศึกษา สามารถปฏิบัติงานในสาขาวิชาชีพในสถานการณ์ต่างๆ ได้
3. มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ และริเริ่มสร้างสรรค์ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ของตนในการแก้ไขปัญหาการทำงานได้
4. มีความสามารถในการปรับตัว การทำงานเป็นทีม มีภาวะผู้นำ มีการวางแผนการเรียนรู้ด้วยตนเอง
5. มีความสามารถในการใช้ภาษา และทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข ตลอดจนสามารถใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศในการสื่อสาร เพื่อการศึกษา และการปฏิบัติงานในวิชาชีพได้

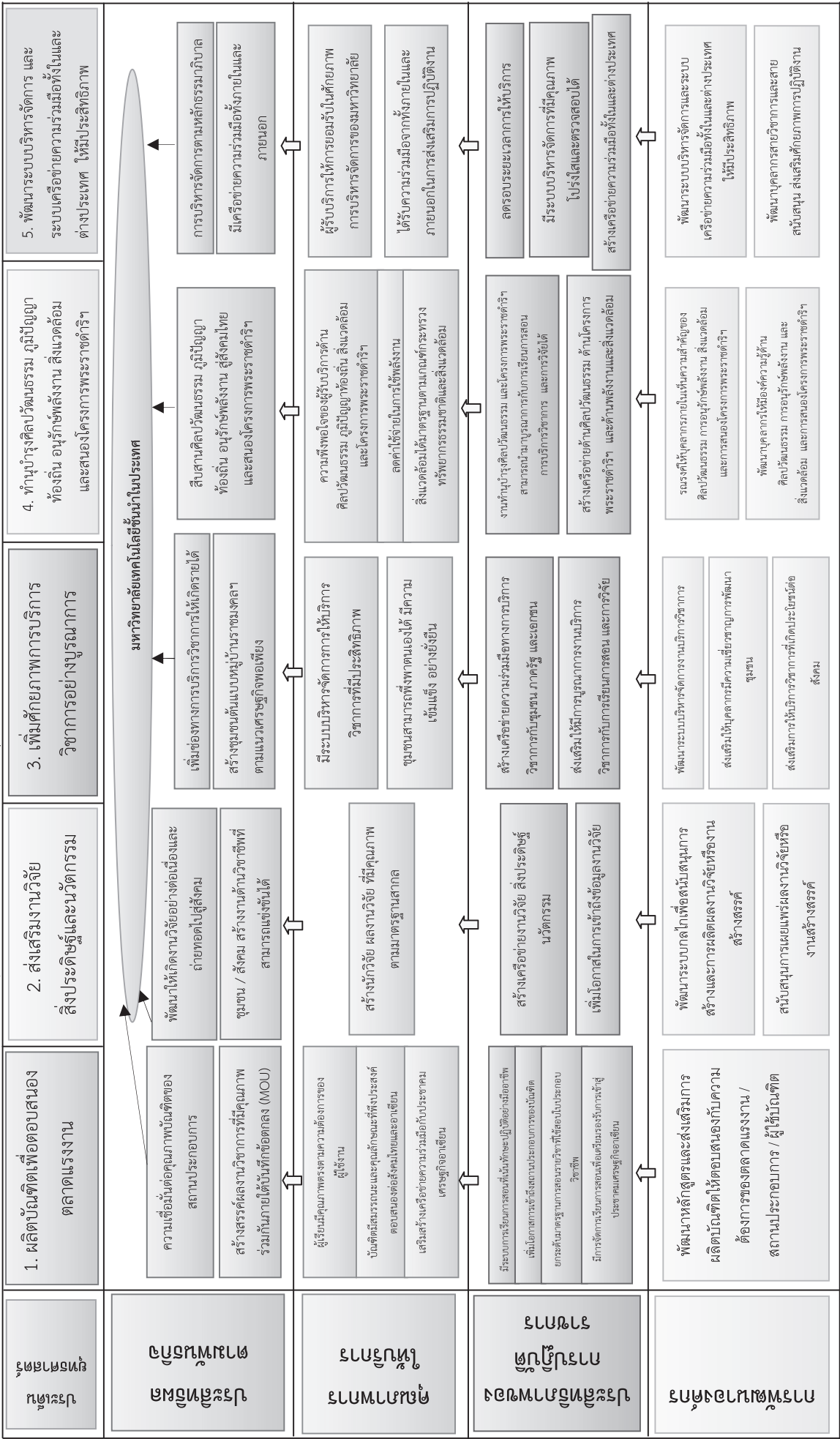
❖ ตามอัตลักษณ์บัณฑิต

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ พร้อมปฏิบัติงานวิชาชีพ
2. สามารถพัฒนางาน และแก้ปัญหางานเพื่อบรรลุเป้าหมายได้



Strategy Map มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

วิสัยทัศน์ (Vision) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานเป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คุณภาพชั้นนำในประเทศไทย
 ที่เน้นการผลิตบัณฑิตด้านวิชาชีพ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืน ตอบสนองประชาคมอาเซียน



เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
	1.1.2 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้ งานทำหรือประกอบอาชีพ อิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	80	80	80	80	1.1.2_1 สร้างความร่วมมือกับ สถานประกอบการในการรับ บัณฑิตเข้าทำงาน	- โครงการพัฒนาบริการเพื่อ สนับสนุนการจัดการศึกษา - โครงการพัฒนาการเรียนการสอน แบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Learning) - โครงการความร่วมมือในการพัฒนา หลักสูตรตามความต้องการของสถาน ประกอบการ - โครงการความร่วมมือทางด้าน วิชาการกับมหาวิทยาลัยทั้งภายใน และภายนอกประเทศ	คณะ/สวส. คณะ/สวส. คณะ/สวส. คณะ/กณ.
	1.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่ สอบผ่านและได้รับใบประกอบ วิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบัน ที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	80	80	80	80	1.1.3_1 ส่งเสริมการสอบเพื่อ รับใบประกอบวิชาชีพ / ใบรับรองจากสถาบันที่ เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	- โครงการอบรมให้ความรู้ในการสอบ เพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ / ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องใน สาขาวิชาชีพ - โครงการทดสอบวัดความรู้ก่อน สำเร็จการศึกษา โดยใช้ข้อสอบ มาตรฐานการสอบเพื่อรับใบประกอบ วิชาชีพ / ใบรับรองจากสถาบันที่ เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	คณะ คณะ
	1.1.4 ร้อยละของนักศึกษาที่ สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษา อาเซียน ก่อนสำเร็จการศึกษา ตามมาตรฐานที่สถาบัน กำหนด	80	80	80	80	1.1.4_1 ส่งเสริมทักษะทาง ภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียน ให้แก่บัณฑิตศึกษา	- โครงการพัฒนาทักษะทาง ภาษาอังกฤษ / ภาษาอาเซียนให้แก่ นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา	คณะ/กณ.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
						1.1.4_2 ส่งเสริมความรู้ ประชาคมอาเซียนสู่ชุมชน	-โครงการแนะแนวและอบรมวิชาชีพระยะสั้นในอาเซียน -โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้อาเซียนศึกษาในแต่ละวิทยาเขต -โครงการกิจกรรมค่ายอาสาสู่ออาเซียน -โครงการเครือข่ายความร่วมมือกับประเทศในกลุ่มอาเซียน -โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภูมิภาคอาเซียน	คณะ/กพค. คณะ คณะ คณะ/กณผ. คณะ
						1.1.4_3 พัฒนาหลักสูตร รองรับการพัฒนาโครงสร้าง พื้นฐานระบบคมนาคมขนส่ง ของประเทศ	-โครงการพัฒนาหลักสูตรที่รองรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่งของประเทศ	คณะ/สวท.
						1.1.4_4 พัฒนาหลักสูตรเพื่อ รองรับการเข้าสู่ประชาคม อาเซียน/นานาชาติ	-โครงการพัฒนาหลักสูตรและสมรรถนะที่ได้มาตรฐานเทียบเคียงกับ AUN	คณะ/สวท.
1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติด้าน สังคมศาสตร์ ที่สามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ และสามารถแข่งขันได้ใน ประชาคมอาเซียน	1.2.1 ร้อยละความพึงพอใจ ไม่น้อยกว่า 3.51 ของ ผู้ใช้นบัณฑิตที่มีต่อการ ปฏิบัติงานของบัณฑิต	80	80	80	80	1.2.1_1 พัฒนาหลักสูตรและ ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตให้ ตอบสนองกับความต้องการ ของตลาดแรงงาน/สถาน ประกอบการ /ผู้ใช้นบัณฑิต	-โครงการพัฒนาหลักสูตรที่ ตอบสนองความต้องการของ ตลาดแรงงาน/สถานประกอบการ/ ผู้ใช้นบัณฑิต	คณะ/สวท.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
							- โครงการพัฒนาหลักสูตรที่เน้นทักษะการปฏิบัติ - โครงการสำรวจความต้องการของตลาดแรงงาน/สถานประกอบการ/ผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อหลักสูตร - โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อหลักสูตร - โครงการส่งเสริมการฝึกทักษะการปฏิบัติงานให้กับนักศึกษา - โครงการส่งเสริมการเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาชีพ - โครงการอบรมให้ความรู้แก่นักศึกษาในการพัฒนาสมรรถนะตามมาตรฐานด้านวิชาชีพ - โครงการพัฒนาการบริหารเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษา - โครงการพัฒนาการเรียนการสอนแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Learning)	คณะ/สวท. คณะ/กพศ. คณะ/กพศ. คณะ/กพศ. คณะ คณะ คณะ/สวส. คณะ/สวส.
	1.2.2 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	80	80	80	80	1.2.2_1 สร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการในการรับบัณฑิตเข้าทำงาน	- โครงการความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตรตามความต้องการของสถานประกอบการ - โครงการความร่วมมือทางด้านวิชาการกับมหาวิทยาลัยทั้งภายในและภายนอกประเทศ	คณะ/สวท. คณะ/กณ.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
	1.2.3 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	80	80	80	80	1.2.3_1 ส่งเสริมการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ / ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	- โครงการอบรมให้ความรู้ในการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ / ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ - โครงการทดสอบวัดความรู้ก่อนสำเร็จการศึกษา โดยใช้อุปกรณ์มาตรฐานการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ / ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	คณะ/สวท. คณะ/สวท.
	1.2.4 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียน ก่อนสำเร็จการศึกษา ตามมาตรฐานที่สถาบันกำหนด	80	80	80	80	1.2.4_1 ส่งเสริมทักษะทางภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียน ให้แก่นักศึกษา 1.2.4_2 ส่งเสริมความรู้ประชาคมอาเซียนสู่ชุมชน	- โครงการพัฒนากิจกรรมทางภาษาอังกฤษ / ภาษาอาเซียนให้แก่ นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา - โครงการแนะแนวและอบรมวิชาชีพ ระยะสั้นในอาเซียน - โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้ อาเซียน ศึกษาในแต่ละวิทยาเขต - โครงการกิจกรรมค่ายอาสาสู่อาเซียน - โครงการเครือข่ายความร่วมมือกับประเทศในกลุ่มอาเซียน - โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภูมิภาคอาเซียน	คณะ/กนผ. คณะ/กพศ. คณะ คณะ คณะ/กนผ. คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
						1.2.4_3 พัฒนาหลักสูตรรองรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่งของประเทศ	- โครงการพัฒนาหลักสูตรที่รองรับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานระบบคมนาคมขนส่งของประเทศ	คณะ/สวท.
						1.2.4_4 พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน/นานาชาติ	- โครงการพัฒนาหลักสูตรและสมรรถนะที่ได้มาตรฐานเทียบเคียงกับ AUN	คณะ/สวท.

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
2.1 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ	2.1.1 ระดับความสำเร็จของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ตามเกณฑ์ สมศ. 5	3	4	5	5	2.1.1_1 การพัฒนาวิจัยวิจัย	- โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการกำหนดโจทย์วิจัย	สวท./คณะ
	2.1.2 ระดับความสำเร็จของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ตามเกณฑ์ สมศ. 6	3	4	5	5	2.1.2_1 พัฒนาระบบกลไกเพื่อสนับสนุนการสร้างและการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	- การปรับปรุงระเบียบ/ประกาศ - การประกาศรับทุนสนับสนุนงบประมาณการวิจัยตามระบบที่มหาวิทยาลัยกำหนดทุกปี	สวท./คณะ สวท./คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
							- จัดทำระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนในการรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกหรือเครือข่ายวิจัย - แสวงหาแหล่งทุนภายนอกเพื่อเสริมสร้างงานวิจัยของมหาวิทยาลัย - โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย - โครงการพัฒนาระบบนักวิจัยที่เสี่ยง - กิจกรรมกำหนดระบบและกลไกการติดตาม กระตุ้นผลักดันความก้าวหน้าของงานวิจัยตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ - โครงการอบรมแนวทางการจัดทำแบบแผนทรัพยากรปัญหา - สนับสนุนงบประมาณสำหรับค่าตอบแทนผลงานที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา - กองทุนสนับสนุนการวิจัยมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ
						2.1.2_2 สนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์	- สนับสนุนงบประมาณให้กับบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและระดับนานาชาติโดยพิจารณาจากค่าตอบแทนการตีพิมพ์บทความจากค่า Impact factor ของวารสารนั้นๆ	สวพ./คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
						2.1.2_3 งานวิจัยหรืองาน สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์	- แต่งตั้งคณะกรรมการ / ผู้เชี่ยวชาญ ในการอ่านผลงานวิจัยเพื่อให้ผลงาน นั้นๆ มีศักยภาพตีพิมพ์ในวารสาร ระดับชาติและระดับนานาชาติ - โครงการการนำเสนอผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ให้เกิด ประโยชน์ ของผู้ได้รับสนับสนุนทุน วิจัยจาก มทร.อีสาน - โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ กับหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน - โครงการการนำเสนอผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ที่ชุมชนได้รับการ ถ่ายทอดเทคโนโลยี ของผู้ได้รับ สนับสนุนทุนวิจัยจาก มทร.อีสาน	สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริหารวิชาการอย่างบูรณาการ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
3.1 การบริการวิชาการเพื่อ ส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับ ชุมชนอย่างยั่งยืน	3.1.1 ระดับความสำเร็จของ ผลการเรียนรู้และเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของชุมชนหรือ องค์กรภายนอก (สมศ.9)	5	5	5	5	3.1.1_1 สร้างชุมชนต้นแบบ หมู่บ้านราชมงคลอีสานตาม แนวเศรษฐกิจพอเพียง	- โครงการหมู่บ้านราชมงคลอีสาน	สวพ./คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
3.2 มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ	3.2.1 ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม (สกอ. 5.1) และการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย (สมศ.8)	5	5	5	5	3.2.1_1 ส่งเสริมให้มีการบูรณาการงานบริการวิชาการกับการเรียนการสอน และการวิจัย	- โครงการพัฒนาหลักสูตรรูปแบบและคุณภาพการให้บริการทางวิชาการ (ที่ก่อให้เกิดรายได้และตรงตามความต้องการ) - โครงการประมวลความรู้จากการบริการวิชาการ เพื่อเป็นเอกสารประกอบการสอน - โครงการปรับปรุงระเบียบ/ประกาศการบริการวิชาการประกาศ การบริการวิชาการ	สวพ./คณะ คณะ สวพ./คณะ
						3.2.1_2 ส่งเสริมให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญการพัฒนาชุมชน	- โครงการบ่มเพาะผู้ให้บริการวิชาการ - โครงการสร้างโจทย์วิจัยจากโครงการ	สวพ./คณะ คณะ
		5	5	5	5	3.2.2_1 ส่งเสริมการให้บริการวิชาการที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม	- โครงการสำรวจความต้องการรับบริการวิชาการ - โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน - โครงการติดตามประเมินประโยชน์หรือผลกระทบการให้บริการวิชาการ - โครงการจัดตั้งหน่วยบริการวิชาการ (ที่ก่อให้เกิดรายได้)	สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ สวพ./คณะ
						3.2.2_2 สร้างระบบการจัดความรู้ด้านการบริการวิชาการ (KM)	- โครงการจัดการความรู้การบริการวิชาการ	สวพ./คณะ
	3.2.2 ระดับความสำเร็จของกระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ. 5.2)	5	5	5	5			

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
						3.2.2_3 สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน ภาครัฐ และเอกชน	- โครงการจัดทำความร่วมมือ (MOU) กับชุมชน หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน	สวพ./คณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริฯ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
4.1 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	4.1.1 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	1	1	1	1	4.1.1_1 ส่งเสริมการอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	- โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	กพท./สำนัก/สถาบัน/คณะ
	4.1.2 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของบุคลากรด้านศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการพัฒนาความรู้ความเข้าใจการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	1	1	1	1	4.1.2_1 เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรในด้านการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	- โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	กพท./คณะ
	4.1.3 จำนวนครั้งในการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	2	2	2	2	4.1.3_1 ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	- โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	กพท./คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
4.2 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม	4.1.4 จำนวนเครื่องช่วยความ ร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรม กับชุมชน/อาเซียน	5	5	5	5	4.1.4_1 สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทางด้าน ศิลปวัฒนธรรมกับชุมชน/ อาเซียน	- โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และ ถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญา ท้องถิ่นให้กับชุมชน/อาเซียน	กพท./วิทยาเขต
	4.1.5 จำนวนโครงการที่มี การบูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น/อาเซียน กับการเรียนรู้ การสอน/งานวิจัย/การทำ กิจกรรมนักศึกษา	12	13	13	13	4.1.5_1 บูรณาการด้าน ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น/อาเซียน กับการเรียนรู้ การสอน/งานวิจัย/การทำ กิจกรรมนักศึกษา	- โครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียนกับการ เรียนการสอน/งานวิจัย/การทำ กิจกรรมนักศึกษา	กพท./คณะ
	4.2.1 จำนวนครั้งในการ รณรงค์ด้านพลังงานและ สิ่งแวดล้อม	18	18	18	18	4.2.1_1 รณรงค์ด้านอนุรักษ์ พลังงานและสิ่งแวดล้อม	- โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงาน และพัฒนาสิ่งแวดล้อม	กองกลาง/สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ
	4.2.2 จำนวนเครื่องช่วยด้าน พลังงานและสิ่งแวดล้อม	2	3	4	5	4.2.2_1 สร้างเครือข่ายด้าน พลังงานและสิ่งแวดล้อม	- โครงการจัดตั้งเครือข่ายด้าน พลังงานและสิ่งแวดล้อม	กองกลาง/สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ
	4.2.3 ร้อยละของค่าใช้จ่ายใน ด้านพลังงานที่ลดลง	10	10	10	10	4.2.3_1 เพิ่มประสิทธิภาพ ด้านการอนุรักษ์พลังงานและ สิ่งแวดล้อม	- โครงการรณรงค์การประหยัด พลังงานในมหาวิทยาลัย - โครงการติดตั้งระบบพลังงาน แสงอาทิตย์เพื่อลดค่าใช้จ่าย	กองกลาง/สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ
	4.2.4 จำนวนสิ่งแวดล้อมที่ ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	N/A	3	4	4	4.2.4_1 ปรับปรุงสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	- โครงการมหาวิทยาลัยสีเขียว - โครงการจัดค่ายเยาวชนอนุรักษ์ สิ่งแวดล้อม	กองกลาง/สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ
	4.2.5 จำนวนโครงการที่ได้รับ รางวัลด้านพลังงานและ สิ่งแวดล้อม	N/A	2	3	4	4.2.5_1 นำเสนอโครงการ และผลงานของมหาวิทยาลัยฯ ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	- โครงการด้านพลังงานและ สิ่งแวดล้อม	กองกลาง/สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
4.3 การสนองโครงการพระราชดำริฯ	4.3.1 จำนวนเครือข่ายความร่วมมือโครงการสนองพระราชดำริฯ	1	2	3	4	4.3.1_1 สนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการสนองพระราชดำริโดยนักศึกษาที่มีส่วนร่วม	- โครงการสนับสนุนการบูรณาการเครือข่ายความร่วมมือโครงการสนองพระราชดำริ	ศูนย์อนุรักษ์ฯ/คณะ
	4.3.2 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสนองพระราชดำริ	80	85	90	95	4.3.2_1 ส่งเสริมบุคลากรและนักศึกษาจัดกิจกรรมโครงการสนองพระราชดำริ	- โครงการ อพ.สธ. มทร.อีสาน	ศูนย์อนุรักษ์ฯ/คณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการ และระบบเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งในและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
5.1 ระบบการคลังที่โปร่งใสและตรวจสอบได้	5.1.1 ระดับความสำเร็ของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางการเงิน	5	5	5	5	5.1.1_1 ยกระดับสมรรถนะการดำเนินงานด้านการคลัง	- โครงการอบรมให้ความรู้การบริหารงานคลัง - โครงการพัฒนางานบริการงานคลังโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ - โครงการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการคลัง	กองคลัง กองคลัง/กณ. กองคลัง
	5.1.2 ร้อยละของงบประมาณที่เพิ่มขึ้น (เงินแผ่นดิน+เงินรายได้)	10	12	12	12	5.1.2_1 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการงบประมาณ	- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านนโยบายและแผน - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณ	กณ. กณ.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
5.2 ระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ	5.2.1 ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับบริการพัฒนาทักษะและสมรรถนะวิชาชีพ	80	80	80	80	5.2.1_1 ยกระดับสมรรถนะบุคลากรด้านมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน	- โครงการยกระดับสมรรถนะบุคลากรประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน - โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ - โครงการพัฒนาระบบสหวิทยาการ - โครงการคัดเลือกบุคลากรเพื่อเป็นครูต้นแบบ - โครงการพัฒนาบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพ - โครงการเครือข่ายความร่วมมือด้านการพัฒนาบุคลากร - โครงการการประเมินผลการปฏิบัติงาน - โครงการพัฒนาการบริการด้านทรัพยากรมนุษย์	กบค./สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ กบค. กบค. กบค./คณะ กบค./สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ กบค./สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ กบค./สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ กบค./สำนัก/ สถาบัน/กอง/คณะ กบค./คณะ กบค./คณะ
						5.2.1_2 ส่งเสริมบุคลากรไปฝังตัวในสถานประกอบการ	- โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสถานประกอบการ	กบค./คณะ
						5.2.1_3 พัฒนา RoadMap การพัฒนาบุคลากร	- โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในสถานประกอบการ	กบค./คณะ

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
5.3 ระบบการบริหารกิจการ สภาของมหาวิทยาลัยและการ ติดตามตรวจสอบที่มี ประสิทธิภาพ	5.3.1 ระดับความสำเร็จของ การบริหารงานกิจการสภา มหาวิทยาลัยฯ	5	5	5	5	5.3.1_1 เพิ่มประสิทธิภาพ การบริหารงานกิจการสภา	โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการ กิจการสภา ของ ม. - โครงการประชุมสภา ม. - โครงการประชุมสภาวิชาการ - โครงการประชุมสภาคณาจารย์ - โครงการประชุมนิเทศกรรมการ สภาทั้ง 3 สภา - โครงการทบทวนงานของ 3 สภา (Retreat) - โครงการศึกษาดูงานกิจการสภา ของ ม. - โครงการปรับปรุงสถานที่กิจการ สภาของ ม. - โครงการสร้างนักบริหาร ของมทร.อีสาน - โครงการสร้างภาพลักษณ์และ ประชาสัมพันธ์กิจการสภาของ ม. - โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากร ของกิจการสภาของ ม. โครงการพัฒนาการสื่อสารกิจการสภา ของ ม. - โครงการสู่เจริณกิจการสภาของ ม.	สอ.
						5.3.1_2 พัฒนาระบบการ สื่อสารด้านกิจการสภาม.ให้มี ประสิทธิภาพ		สอ.

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ โครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
	5.3.2 ระดับความสำเร็ของระบบติดตามตรวจสอบ	5	5	5	5	5.3.2_1 ยกระดับสมรรถนะกระบวนการทำงานด้านงานตรวจสอบ	- โครงการพัฒนาศักยภาพงานตรวจสอบภายใน - โครงการอบรม CGIA - โครงการอบรมเครือข่ายผู้ตรวจสอบภายใน - โครงการเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการติดตามตรวจสอบ - โครงการประชุมคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยฯ - โครงการพัฒนาศักยภาพงานควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงในองค์กร - โครงการบริหารความเสี่ยง มทร.อีสาน - โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวางระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ. 2544	ตส.
5.4 ระบบบริหารจัดการกลางที่มีประสิทธิภาพ	5.4.1 ร้อยละเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	80	85	90	95	5.4.1_1 ยกระดับสมรรถนะกระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการกลาง 5.4.1_2 บริหารทรัพยากรร่วมกันและสนับสนุนงบประมาณให้เพียงพอต่อการผลิตบัณฑิต	- โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการกลาง - โครงการอบรมให้ความรู้การบริหารจัดการกลาง - จัดทำแผนการใช้ทรัพยากรร่วมของหน่วยงาน	กองกลาง กองกลาง กองกลาง

เป้าประสงค์	ตัวชี้วัด	เป้าหมายประจำปี				กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบโครงการ/กิจกรรม
		2557	2558	2559	2560			
5.5 ระบบบริหารสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ	5.5.1 ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในการจัดการเรียนการสอน/การวิจัย	5	5	5	5	5.5.1_1 พัฒนาระบบงานวิเทศสัมพันธ์ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล	- โครงการพัฒนาระบบวิเทศสัมพันธ์ - โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในต่างประเทศ	กณผ. กณผ./คณະ
5.6 ระบบบริหารจัดการการบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ	5.6.1 ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	80	80	85	85	5.6.1_1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการการบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ	- โครงการพัฒนาระบบบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ - โครงการส่งเสริมการใช้บริการงานวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	สวส. สวส.

หมายเหตุ เครื่องหมาย "/" ใช้จัดตำแหน่งระหว่างคำ คือ "และ/หรือ" หมายถึง อย่างใดอย่างหนึ่งหรือทั้งสองอย่างก็ได้

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	เป้าหมาย			
		2557	2558	2559	2560
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิติด้านเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 บัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน					
1.1.1	ร้อยละความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51 ของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อการปฏิบัติงานของบัณฑิต	80	80	80	80
1.1.2	ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	80	80	80	80
1.1.3	ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	80	80	80	80
1.1.4	ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียน ก่อนสำเร็จการศึกษามาตรฐานที่สถาบันกำหนด	80	80	80	80
เป้าประสงค์ที่ 1.2 บัณฑิตนักปฏิบัติด้านสังคมศาสตร์ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน					
1.2.1	ร้อยละความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51 ของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อการปฏิบัติงานของบัณฑิต	80	80	80	80
1.2.2	ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	80	80	80	80
1.2.3	ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	80	80	80	80
1.2.4	ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียน ก่อนสำเร็จการศึกษามาตรฐานที่สถาบันกำหนด	80	80	80	80
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม					
เป้าประสงค์ที่ 2.1 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ					
2.1.1	ระดับความสำเร็จของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ตามเกณฑ์สมศ. 5	3	4	5	5
2.1.2	ระดับความสำเร็จของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ตามเกณฑ์สมศ. 6	3	4	5	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริหารวิชาการอย่างบูรณาการ					
เป้าประสงค์ที่ 3.1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับชุมชนอย่างยั่งยืน					
3.1.1	ระดับความสำเร็จของผลการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก (สมศ.9)	5	5	5	5

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	เป้าหมาย			
		2557	2558	2559	2560
เป้าประสงค์ที่ 3.2 มีระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ					
3.2.1	ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม (สกอ. 5.1) และการนำความรู้และประสบการณ์จากการให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย (สมศ.8)	5	5	5	5
3.2.2	ระดับความสำเร็จของกระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ. 5.2)	5	5	5	5
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริฯ					
เป้าประสงค์ที่ 4.1 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น					
4.1.1	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน	1	1	1	1
4.1.2	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของบุคลากรด้านศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการพัฒนาความรู้ความเข้าใจการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน	1	1	1	1
4.1.3	จำนวนครั้งในการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน	2	2	2	2
4.1.4	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมกับชุมชน/อาเซียน	5	5	5	5
4.1.5	จำนวนโครงการที่มีการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน กับการเรียนการสอน/งานวิจัย/การทำกิจกรรมนักศึกษา	12	13	13	13
เป้าประสงค์ที่ 4.2 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม					
4.2.1	จำนวนครั้งในการรณรงค์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	18	18	18	18
4.2.2	จำนวนเครือข่ายด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	2	3	4	5
4.2.3	ร้อยละของค่าใช้จ่ายในด้านพลังงานที่ลดลง	10	10	10	10
4.2.4	จำนวนสิ่งแวดล้อมที่ผ่านเกณฑ์มาตรฐานของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	N/A	3	4	4
4.2.5	จำนวนโครงการที่ได้รับรางวัลด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	N/A	2	3	4

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	เป้าหมาย			
		2557	2558	2559	2560
เป้าประสงค์ที่ 4.3 การสนองโครงการพระราชดำริฯ					
4.3.1	จำนวนเครือข่ายความร่วมมือโครงการสนองพระราชดำริ	1	2	3	4
4.3.2	ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสนองพระราชดำริ	80	85	90	95
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบเครือข่ายความร่วมมือ ทั้งในและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ					
เป้าประสงค์ที่ 5.1 ระบบการคลังที่โปร่งใสและตรวจสอบได้					
5.1.1	ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางการเงิน	5	5	5	5
5.1.2	ร้อยละของงบประมาณที่เพิ่มขึ้น (เงินแผ่นดิน+เงินรายได้)	10	12	12	12
เป้าประสงค์ที่ 5.2 ระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ					
5.2.1	ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะและสมรรถนะวิชาชีพ	80	80	80	80
เป้าประสงค์ที่ 5.3 ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัยและการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ					
5.3.1	ระดับความสำเร็จของการบริหารงานกิจการสภามหาวิทยาลัย	5	5	5	5
5.3.2	ระดับความสำเร็จของระบบติดตามตรวจสอบ	5	5	5	5
เป้าประสงค์ที่ 5.4 ระบบบริหารจัดการกลางที่มีประสิทธิภาพ					
5.4.1	ร้อยละเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการ	80	85	90	95
เป้าประสงค์ที่ 5.5 ระบบบัณฑิตสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ					
5.5.1	ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของจำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในการจัดการเรียนการสอน/การวิจัย	5	5	5	5
เป้าประสงค์ที่ 5.6 ระบบบริหารจัดการบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพ					
5.6.1	ร้อยละความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	80	80	85	85
รวมทั้งสิ้น 33 ตัวชี้วัด					

ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557-พ.ศ.2560)	
ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด (KPI)	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด/หน่วยงานรวบรวมและรายงานข้อมูล ระดับมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลลัพธ์ที่ตอบสนององตลาดแรงงาน	
บัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	
1. ร้อยละความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51 ของผู้ที่ใช้บัณฑิตที่สำเร็จการ ปฏิบัติงานของบัณฑิต	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)
2. ร้อยละของบัณฑิตที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)
3. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรอง จากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการประกันคุณภาพ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สำนักส่งเสริมวิชาการ/งานบริการการศึกษา (แผนกงานส่งเสริมฯ)
4. ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียน ก่อนสำเร็จการศึกษามาตรฐานที่สถาบันกำหนด	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองนโยบายและแผน (ศูนย์ศึกษานานาชาติ)

ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557-พ.ศ.2560)	
ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด (KPI)	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด/หน่วยงานรวบรวมและรายงานข้อมูล ระดับมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต
บัณฑิตด้านสังคมศาสตร์	
5. ร้อยละความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51 ของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อการปฏิบัติงานของบัณฑิต	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนงานพัฒนานักศึกษา)
6. ร้อยละของบัณฑิตที่ทำงานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนงานพัฒนานักศึกษา)
7. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการประกันคุณภาพ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สำนักส่งเสริมวิชาการ/งานบริการการศึกษา (แผนงานส่งเสริมฯ)
8. ร้อยละของบัณฑิตศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียนก่อนสำเร็จการศึกษา ตามมาตรฐานที่สถาบันกำหนด	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองนโยบายและแผน (ศูนย์ศึกษานานาชาติ)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม		ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด/หน่วยงานรวบรวมและรายงานข้อมูลระดับมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต
9. ระดับความสำเร็จของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์และเผยแพร่ตามเกณฑ์ สมศ. 5	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สถาบันวิจัยและพัฒนา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานวิจัยฯ)	
10. ระดับความสำเร็จของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ตามเกณฑ์ สมศ. 6	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สถาบันวิจัยและพัฒนา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานวิจัยฯ)	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการอย่างบูรณาการ		
11. ระดับความสำเร็จของผลการเรียนรู้และเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนหรือองค์กรภายนอก (สมศ.9)	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สถาบันวิจัยและพัฒนา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานวิจัยฯ)	
12. ระดับความสำเร็จของระบบและกลไกการบริการทางวิชาการแก่สังคม (สกอ. 5.1) และการนำความรู้และประสบการณ์จากภารกิจให้บริการวิชาการมาใช้ในการพัฒนาการเรียนการสอนหรือการวิจัย (สมศ.8)	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สถาบันวิจัยและพัฒนา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานวิจัยฯ)	
13. ระดับความสำเร็จของกระบวนการบริการทางวิชาการให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม (สกอ. 5.2)	☒ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ สถาบันวิจัยและพัฒนา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานวิจัยฯ)	

ประเด็นยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด (KPI)	ผู้รับผิดชอบตัวชี้วัด/หน่วยงานรวบรวมและรายงานข้อมูล ระดับมหาวิทยาลัย และวิทยาเขต
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน	สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริ
14. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของโครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)
15. ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของบุคลากรด้านศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการพัฒนา ความรู้ความเข้าใจ การอนุรักษ์และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียน	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)
16. จำนวนครั้งในการเผยแพร่องค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น/ อาเซียน	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)
17. จำนวนเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมกับชุมชน/อาเซียน	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)
18. จำนวนโครงการที่มีการบูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น /อาเซียนกับการเรียนการสอน/ งานวิจัย/ การทำกิจกรรมนักศึกษา	☒ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ ☒ รองอธิการบดีประจำวิทยาเขต ☒ กองพัฒนานักศึกษา/งานบริการการศึกษา (แผนกงานพัฒนานักศึกษา)